



О «кулибинных», налогах и преимуществах кризиса

Александр ЦЫПУШТАНОВ,
технический директор ООО «Научно-технический центр неразрушающего контроля «УРАН»

Количество российских компаний по производству комплексов оборудования для автоматизированного неразрушающего контроля сегодня можно «пересчитать по пальцам», ведь для того, чтобы войти в этот бизнес, требуются значительные и специфические ресурсы и, безусловно, время. Кроме ООО «НТЦ НК «УРАН» на этом рынке присутствуют такие отечественные игроки, как, например, ЗАО «Ультракraft», ООО «Нординkraft», ООО «НТС-ЛИДЕР», ООО «НПП ТЕХМАШКОНСТРУКЦИЯ» и АО «ВИМАТЕК». Все мы являемся частью некой единой системы, существуем в одних условиях, поэтому то, что происходит с нашим центром, с большой долей вероятности касается и остальных представителей отрасли.

Продукция, которую мы и наши коллеги производим, является наукоемкой и имеет высокую добавленную стоимость. Только за счет этого фактора и можно выжить в суровых российских условиях налогообложения. Никаких льгот по налогам, к глубокому сожалению и недопониманию, мы от государства не получаем. Существующая система налогообложения не способствует развитию наукоемких производств. Налоговое бремя давит и давит. Какими причинами можно объяснить,

что НДС в России 18%, а в Республике Казахстан – 12%? Тем не менее, мы пытаемся выживать и можно утверждать, что компании, занимающиеся производством оборудования для дефектоскопии в России, являются драйверами роста отечественного приборостроения.

В СССР производство оборудования неразрушающего контроля финансировалось и комплектовалось по остаточному принципу, поскольку приоритет отдавался космическим и оборонным проектам. Именно туда направлялось

все лучшее и передовое, а то, что оставалось, распределялось между остальными приборостроителями. В связи с этим, процесс разработки оборудования для дефектоскопии растягивался на года. Кроме того, к разработчикам оборудования неразрушающего контроля поступала устаревшая электронная база, на основе которой произвести что-то стоящее было весьма затруднительно.

В настоящее время такой проблемы не существует. С развитием информационных технологий и реформированием глобальных отношений российские приборостроители обрели практически равные, по сравнению с западными, возможности. В частности, мы получили доступ к информации о технических характеристиках новейших электронных комплектующих и возможность их быстрого приобретения. С учетом национального менталитета – склонности к изобретательству – это позволило нам на равных конкурировать с западными разработчиками оборудования неразрушающего контроля.

В прошедшем – 2016 году – в связи с кризисными явлениями, потребность в оборудовании для дефектоскопии



Установка «БУРАН 5000» для дефектоскопии труб – мобильный вариант исполнения

у основных отечественных потребителей была отложена на «будущие счастливые времена», в связи с чем рынок сжался, а спрос, соответственно, упал. Кроме того, заказчики нашего оборудования ввели «славные традиции» производить оплаты за него через 45–90 (!) дней после поставки. Но и эти сроки зачастую не соблюдаются. Все вышеизложенное не способствует развитию компаний, производящих оборудование неразрушающего контроля, и их финансовому благополучию.

К счастью, кризисные времена влекут за собой не только трудности, но и дополнительные возможности для укрепления бизнеса за счет перераспределения ресурсов в пользу более устойчивых или успешных. Например, наш центр в прошедшем году приобрел по крайне низким ценам дополнительный комплекс металлообрабатывающего оборудования у компании, которая не выдержала кризиса и прекратила свое существование.

Кроме того, кризис – это и время, когда можно «обогащить» предприятие новыми квалифицированными кадрами. Возможность решить кадровые проблемы компаний – одна из самых важных во всем мире, а в нашей стране в особенности. Известно, что российская система образования подверглась серьезной деформации и далеко не в лучшую сторону. В результате, инженерно-технических работников и квалифицированных технических специалистов – станочников, радиомонтажников, слесарей и прочих – найти крайне сложно.

Существующая система налогообложения не способствует развитию наукоемких производств. Налоговое бремя давит и давит

В 2016 году рынок труда Свердловской области буквально «перевернулся» из-за кризиса: на 13 тысяч вакансий поступило 560 тысяч резюме. В других регионах ситуация примерно такая же. Поэтому с кадрами стало несколько легче, но это отнюдь не означает, что все проблемы решены. Подбор и расстановка персонала – длительный кропотливый процесс и, по сути, бесконечный.

Кроме того, известно, что отечественные специалисты делятся в рамках национального менталитета на две категории, которые можно условно обозначить как «кулибины» и «некулибины». «Кулибины» – это специалисты высокого творческо-профессионального уровня, способные сделать то, что нужно, по одному взгляду и без дополнительных



Установка «БУРАН 5000» для дефектоскопии труб – стационарный вариант исполнения

инструкций. Таким в советские времена выдавали собственное клеймо на изготавливаемый ими продукт, поскольку он не нуждался во всестороннем техническом контроле.

В идеальном варианте на предприятии, производящем наукоемкую продукцию, должно быть 80–100% «кулибиных». В реальности же перекокс часто бывает в сторону «некулибиных», так как их большинство и стоят они дешевле. Впрочем, дешевизна таких специалистов условна и обманчива, о чем свидетельствуют значительные управленческие затраты при невысокой производственной эффективности.

К слову сказать, система менеджмента качества (СМК), внедряемая повсеместно, рассчитана именно на такой контингент работников. В этом «западном изобретении», зашедшем в рамках глобали-

вается» и возникает полное понимание, для чего он годится. К тому же нужно учитывать, что производство оборудования для дефектоскопии – это результат стыковки многих дисциплин и, соответственно, «шикарный» шанс для новых работников проявить себя в той области, где их возможности могут быть максимально востребованы.

Возвращаясь к кризису, отмечу в нем еще один плюс. Это плодотворное время для развития и подъема в рамках российского менталитета, который характеризуется словами: «Пока жареный петух не клонет, мужик не перекрестится». Если его эффективно использовать, то можно добиться очень и очень многого.

В заключение хотелось бы остановиться на вопросе о неправомерном захвате интеллектуальной собственности – актуальной проблеме для разработчиков нового оборудования. Очень часто захват производят бывшие партнеры по бизнесу, с которыми у производителя сложились доверительные отношения. Получив на определенном этапе сотрудничества образцы отдельных узлов и блоков, они занимаются откровенным плагиатом, в том числе, и так называемым реинжинирингом, то есть производят аналогичное оборудование, не истратив ни копейки на исследование и разработку.

С такими «партнерами» приходится разбираться в судебном порядке, ведь, демпингуя на рынке, они не только угрожают финансовой устойчивости разработчиков, но и подставляют под удар покупателей, поставляя им продукцию худшего качества. В случае с оборудованием неразрушающего контроля это чревато серьезными неприятностями вплоть до аварии на опасном производственном объекте, спровоцированной пропуском опасных дефектов. ТН